



ELŐTERJESZTÉS

Szerencs Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2026. június 25-i munkaterv szerinti ülésére

Az előterjesztés címe: Beszámoló a Szántó J. Endre Rendelőintézet 2025.12. – 2026.05. hó közötti tevékenységéről

Előterjesztő: dr. Pap Tibor főigazgató főorvos

Előterjesztés tárgya: Az új intézményvezető főigazgató főorvos beszámolója az intézmény elmúlt hat hónapjának szakmai, pénzügyi és szervezeti működéséről

Tartalom:

1. előterjesztés
2. határozat

Tárgyalás módja: nyilvános / zárt / zárt ülésre javasolt

Döntéshozatal módja: egyszerű többség/minősített többség/név szerinti

Véleményezésre megkapta: Jogi és Ügyrendi Bizottság / Pénzügyi Bizottság / Városfejlesztési Bizottság

Törvényességi ellenőrzésre bemutatva:dr. Béni Gyula jegyző

Egyeztetve belső szervezeti egységekkel: nem történt egyeztetés

Szerencsi Szántó J. Endre
Rendelőintézet
3700 Szerencs, Bekecsi út 10.
Tel.: 06-47-361-758
Adószám: 15439134-2-05
email: titkarsag@eszei.hu



BESZÁMOLÓ

A Szerencsi Szántó J. Endre Rendelőintézet 2025.12. - 2026.05. hó közötti
tevékenységéről

Dr. Pap Tibor
főigazgató



Bevezetés

Jelen beszámoló intézményünk 2025. december - 2026. május hónapok tekintetében foglalja össze a szakmai és gazdálkodási tevékenységeket.

A Szerencsi Szántó J. Endre Rendelőintézet ellátási területén a járóbeteg szakellátási, gondozói, valamint iskolaorvosi és védőnői feladatokat látja el. Ezen járóbeteg tevékenységek mellett egynapos sebészeti részleget működtet, így Szerencs és térsége egészségügyi ellátásában komplex és központi szerepet játszik.

Működésünk alapját Szerencs város önkormányzatának fenntartói státusza mellett a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelővel kötött finanszírozási szerződés és az NNK által kiadott működési engedélyünk jelenti.

Vezetői megbízatásom három fő problémakör sikeres menedzselését várja el:

- az **orvosszakmai ellátás** minél szélesebb spektrumát és javuló minőségét,
- az **intézményi gazdálkodás** stabilitását és növekvő eredményességét,
- valamint folyamatos **módszertani fejlesztéseket**, jól működő biztonságos kubarát.

Munkába állásomat követően haladéktalanul megkezdtem azt a helyzetfelmérést, amely meghatározta szükséges intézkedéseim prioritási sorrendjét, a rövid távon elvégezendő feladatokat.

1. Kapacitás

Intézményünk járóbeteg szakellátási kapacitása (az ún. heti óraszám):

	Szakorvosi óraszám	Nem szakorvosi óraszám
NEAK finanszírozott	613	160
Nem NEAK finanszírozott	6	
Összesen	619	160

A fekvőbeteg (esetünkben egynapos sebészet) kapacitása 11 ágy, engedélyünk az alábbi szakmák keretében elvégzett beavatkozásokra szól: szemészet, sebészet, fül-orr-gégészet, ortopédia, traumatológia-kézsebészet, nőgyógyászat, urológia.

Szakorvosi és nem szakorvosi óraszámunk emelésének érdekében sikeres egyeztetést folytattam a vármegyei vezető kórház illetékes osztályával, ennek eredményeképpen az Izsófalvai Rehabilitációs Szakkórház megszűnő ágyainak terhére rendelőintézetünk az alábbi óraszám növelést kapja:

	Jelenlegi kapacitás	Átcsoportosítás utáni kapacitás
Szemészet	45	50 (+5)
Ultrahang	15	25 (+10)
Kardiológia	30	40 (+10)
Urológia	26	31 (+5)
Pszichiátria	40	50 (+10)
Gyógytorna	30	35 (+5)

2. Személyi feltételek

Szakorvosi létszámunkat 2025 decemberével tervezetten végleges nyugdíjba vonuló kollégák csökkentették. Pótlásukra és a rendelkezésre álló kapacitások jobb kihasználása érdekében, valamint a tartósan betöltetlen szakrendelések elindítására az érintett időszakban az alábbi kollégákkal sikerült munkavállalói szerződést kötnöm:

Név	Szakterület	Heti óraszám
Dr. Legény Miklós	kardiológia	28
Dr. Zavadkai Edit	fül-orr-gége	6
Dr. Mikló László	carotis UH	4
Dr. Rimaszéki Zsolt	kézsebészet	4
Dr. Farkas Imre	radiológia	8
Dr. Ottor Prince Amika	fül-orr-gége	8
Dr. Zsigmond Judit	kardiológia	6
Szily Dorottya	pszichológia	6
Dr. Szurdoki Virág	sportorvostan	6/hó

A rendelőintézetben újjal munkába állt kollégák döntően a Vármegyei Központi Kórház tapasztalt, aktív korú szakorvosai, akiktől hatékony és magas színvonalon végzett ellátást kapnak betegeink.

A nyugdíjba vonuló orvos kollégák: Dr. Lóczi Géza kardiológus, Dr. Illyés László kardiológus, Dr. Chira Lucián fül-orr-gégész.

Az intézmény műszaki, informatikai rendszerének kiépítésében és hosszú távú működtetésében elsődleges szereppel bíró Kosaras Ferenc végleges nyugdíjba vonulása miatt szükség volt új műszaki-informatikai szakemberek felvételére is, illetve a rendelési óraszámok növekedése, valamint nyugdíjazások indokolták a szakdolgozói létszám bővítését is. Intézményünkben távozott szakdolgozók nyugdíjazás vagy munkahely változás miatt: Kuruczné Matisz Anita, Benedekné Téglási Mária, Kosztek-Toronya Cintia.

Ezúton is szeretném kifejezni köszönetemet ezen kollégák sokszor évtizedes, áldozatos munkájáért.

A határozott idejű munkaszerződéssel dolgozók közül kinevezést kapott: Édes Ágnes, Feczkóné Kovács Katalin, Kovácsné Técsy Tímea, Porosztóczy László.

Szakdolgozók és műszaki kollégák tekintetében az alábbi táblázatban közölt létszámfejlesztés, illetve pótlás történt a kérdéses időszakban:

Körtvélyesi Zsolt	műszaki vezető
Kendi Mihály	informatikus
Brogyánszki Anna	betegirányító
Tamás Balázs	kardiológiai szakasszisztens
Takács Jázmin	radiográfus
Siska Gábor	gyógymasszőr

3. Szervezeti kultúra, munkahelyi morál

Egyértelműen megállapítható volt, és örömmel konstatáltam, hogy a Rendelőintézet elismerésre méltóan jó munkahelyi légkörrel bír. A munkatársak egymás felé kifejezetten segítőkészek, a vezetők kommunikációja megfelelő hangnemű, az utasítások mindenki számára egyértelműen a hatékonyabb, minőségibb munkavégzés érdekében kerülnek foganatosításra. Számos orvos kolléga jelezte, hogy az intézménynél történő munkavállalásában fontos motivációs tényező a jó munkahelyi légkör.

Úgy érzem, sikeresen tudtam folytatni azt a vezetői attitűdöt, mely megtartotta a szervezeti kultúra tekintetében elért eredményeket, egyúttal számos fontos indirekt visszajelzést kaptam arról, hogy személyemet elfogadják, döntéseimet respektálják.

Két alkalommal került sor összdolgozói értekezletre, a kollektíva részére karácsonyi ünnepséget rendeztünk. Az Ápolók Napja alkalmából Kossuth Zsuzsanna szobrának avatására került sor az intézmény előtti parkban, melynek kapcsán Taskóné Zabodnyik Zsanett kiemelkedő munkája elismeréseként jutalomban részesült.

A közelgő Semmelweis Nap alkalmából idén már lehetőségünk lesz saját forrásból egységesen 50.000,- Ft értékű kafeéria jutalmat adni dolgozóinknak, amire az elmúlt néhány évben nem volt fedezet.

4. Teljesítmény és finanszírozási adatok

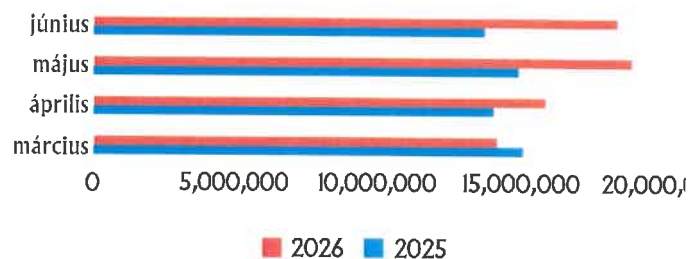
Az intézmény orvosszakmai színvonalán túl a gazdasági működés is elsődleges tényező. A NEAK járóbetegek tekintetében ún. német pontot ad meg az egyes beavatkozások esetén, míg az egynapos sebészeti ellátás HBCS (a műtéti költségektől függő érték) alapján kerül finanszírozásra. Az egyes intézmények TVK (teljesítményvolumen-korlát) hatálya alatt állnak, ami azt jelenti, hogy bizonyos mennyiségű orvosi ellátáson túl már nem fizeti ki vagy csak degresszív módon honorálja az egészségbiztosító a ráfordításokat.

Alapvető célom, hogy a Rendelőintézet érje el, illetve az optimális szintig haladja is meg TVK-ját. Ez jelenti ugyanis a legrentábilisabb működést és ez teremt lehetőséget arra, hogy az országos teljesítménykiosztások kapcsán folyamatosan emelkedő TVK-hoz jussunk.

A munkába állásomat követő első hónapok szükségesek voltak ahhoz, hogy új orvoskollégákat hozzak az intézetbe és szünetelő szakmai profilokat tudjak beindítani. Ennek eredményességét az alábbi táblázatban mutatom be, mely összehasonlítja a 2025 és 2026 évi hasonló időszakokat.

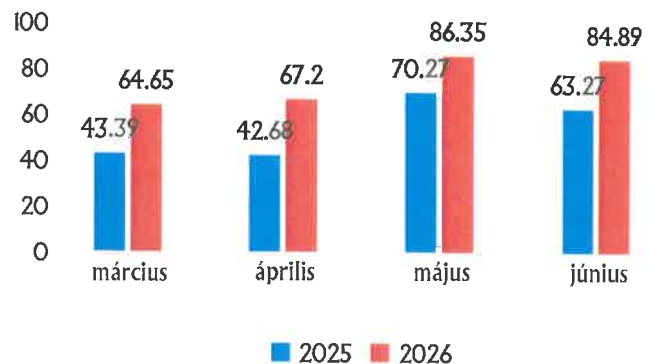
Járóbeteg finanszírozás német pont értéken

	2025	2026
március	15 106 049	14 181 302
április	14 092 256	15 834 280
május	14 955 414	18 918 444
június	13 777 438	18 386 042



Egynapos Sebészet HBCS értéken

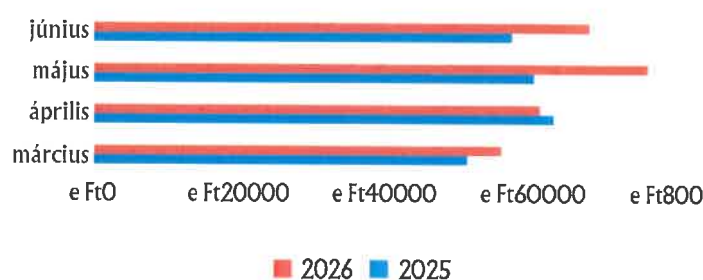
	2025	2026
március	43,39	64,65
április	42,68	67,2
május	70,27	86,35
június	63,27	84,89



A teljesítmény növekedés elérése és annak mértéke a fenti teljesítmény adatokból, illetve a diagram ábrázolás alapján is egyértelműen leolvasható. Ebből következően sikerült növelni a Rendelőintézet bevételét is, ami a szükségessé váló fejlesztések saját forrásból történő megvalósításához nyújt fedezetet.

NEAK finanszírozás forint értéke (fix díjak nélkül)

	2025	2026
március	51 308 e Ft	55 786 e Ft
április	62 782 e Ft	60 937 e Ft
május	60 209 e Ft	75 517 e Ft
június	57 359 e Ft	67 541 e Ft



Az intézményi bevétel növekedési tendenciája markánsan mutatkozik, várhatóan a 2026 év során elérjük, illetve meghaladjuk az intézmény részére meghatározott volumenkorlátot. Többek között ennek is köszönhető, hogy a tavaszi kapacitáselosztás kapcsán megítéltek részünkre plusz finanszírozott teljesítményt, amelynek mértéke az alábbi táblázatban látható.

SZER részére NEAK által megítélt teljesítménytöbblet 2026. április hótól

önálló egynapos sebészet:	3,14	súlyszám/hó
járóbeteg-szakellátás	2 246 221	pont/hó
laboratóriumi ellátás	109 354	pont/hó

5. Orvosi eszköz és műszerpark fejlesztés

Az intézmény rendelkezik azokkal az orvosi eszközökkel, melyek a megfelelő színvonalú betegellátáshoz szükségesek, de felmérve állapotukat kijelenthető, hogy számos közülük jelentősen amortizálódott. Ezek középtávon megvalósítandó cseréje mellett bizonyos új diagnosztikus, illetve terápiás eszközök beszerzése is szükséges ahhoz, hogy követni tudjuk az orvostudomány fejlődését. Ennek kapcsán óriási segítség a folyamatban lévő TOP Plusz pályázati lehetőség, de folyamatosan allokálunk saját forrásainkból is műszer beszerzésre.

- a. Saját forrású beszerzések
- sebészeti vizsgálóágy (370e Ft)
 - video laryngoscop (480e Ft)
 - reMarkable 2 pro ePaaper digitális jegyzet (448e Ft)
 - gégetükör melegítő automata (360e Ft)
 - tartalék kardiológiai UH készülék (2M Ft, beszerzés alatt)
 - radiológiai beszédfelismerő szoftver (600e Ft)
 - fiberoscop (ajánlat bekérés alatt)
- b. Pályázati forrásból (TOP Plusz)
- Arthrex arathroszkópos optika
 - cystoscopos diagnosztikai eszköz
 - kombinált fizioterápiás készülék teljes szatellit eszközállománnyal (2 db)
 - holter EKG és ABPM központ (2 db)
 - optikai biometer
 - autorefraktor keratometer
 - szabadhangteres audiometer

Ezen műszerbeszerzés összértéke hozzávetőlegesen bruttó 60M Ft, a közbeszerzési eljárás kiírása megtörtént, az ajánlatok beérkeztek, jelenleg az elbírálási szakasz zajlik. Ezen eszközök az egynapos sebészeti profilok professzionális ellátásához szükségesek, kiváltanak bérelt vagy elavult készülékeket, illetve újólag végzendő beavatkozásokhoz szükségesek.

6. Épületüzemeltetés, műszaki feladatok

A betegellátás biztonsága szempontjából elengedhetetlen, hogy a rendelőintézet épületének műszaki állapota megfelelő legyen. Munkám fontos részének tekintetem az állapotfelmérést követő gyors, hathatós intézkedéseket ezen a területen is. Sajnálatosan sok olyan hibával szembesültem, aminek a kijavítása sürgős, esetenként halaszthatatlan volt. Ennek kapcsán az alábbi intézkedéseket hoztam:

- a rendelőintézet déli oldalának tűzi vízcsap cseréje (1M Ft)
- kazánrendszer nagyszervize, vezérlő automatikájának cseréje (1,5M Ft)
- intézeti kamerarendszer átfogó cseréjének elindítása (1,2M Ft)
- számítógépes kábelhálózat felülvizsgálata, javítása, cseréje (saját munkaerővel)
- radiológiai leletező bútorzatának újragyártatása (400e Ft)
- díszkút tetőcsere, javítás, festés (saját munkaerő)
- CT vizsgálóhelyiség légkezelésének kialakítása (300e Ft)
- vízlágyító berendezés beszerzése (120e Ft)
- egynapos sebészet HEPA szűrőinek cseréje (50e Ft)
- hulladékudvar lomtalanítás (saját munkaerő)
- a rendelőintézet klímáinak teljes körű, korábbi években elmaradt tisztítása, karbantartása (1M Ft)
- fennálló munka- és tűzvédelmi hibák megszüntetése (saját munkaerő)
- betegváró folyosók klimatizálásának kiépítése (tervezési fázis)

- Önkormányzat számára átadásra került Renault Traffic General Szerviz (630e Ft)

További saját erőből elindítottuk a korábbi beázásokból fakadóan szükségessé váló karbantartó, felújító, festési munkálatokat.

Kiviteli terv készül a jelenlegi betegirányító, regisztrációs helyiség teljes átalakítására, ami egy modern, esztétikus munkaállomást fog megvalósítani.



Jelenlegi



Tervezett

2026.02.25-04.24. között a TOP Plusz Pályázat keretében megvalósításra került az intézményt körülölelő parkolórendszer teljes körű korszerűsítése és bővítése, melynek során újraszervezésre került a parkolási rend és fedett kerékpártároló is kialakításra került. Ez a beruházás biztonságosabbá és kulturáltabbá tette a hozzánk érkező betegek és a dolgozók közlekedését, parkolását. Egyúttal motivációt jelent a rendelőintézet környezetének további átfogó fejlesztéséhez.



kivitelezés



elkészült parkolók

Peres ügyek, betegpanaszok

A kérdéses időszakban intézményünk panaszügyes megkeresést nem kapott.

Lezárult egy több éve húzódó kártérítési per, melyben a rendelőintézetet felmentő ítélet született. Az ügyvédi munkaköltséget, 3,5M Ft-ot kifizettük, amit a felperesek csak 5 éves futamidővel, részletekben tudnak számunkra megfizetni.

7. Adományok

Az egészségügyi közellátásban nagyon fontos a társadalmi szerepvállalás is, ezért minden fórumot megragadunk, hogy felhívjuk a magánszemélyek vagy jogi személyek figyelmét támogatásunk lehetőségeire. Ennek kapcsán az elmúlt fél évben az alábbi felajánlásokban részesültünk:

- Wolf-Theiss Ügyvédi Iroda Budapest: használt, jó minőségű irodabútorok (kb.1,2M Ft)
- magánszemély (Kun Dávid) felajánlása (70e + 100e Ft)
- Mága Zoltán nagykoncert látogatói felajánlás (748e Ft)
- Osvay Bernadett Szerencsi Mg Zrt. felajánlása (9,2M Ft)
- Harangod-Mag Kft. Sárossy Ferenc (4M Ft)



8. Stratégiai elképzelések

A rendelőintézet magas színvonalú és hatékony működtetéséhez a mindenkori szabályozási környezethez alkalmazkodóan biztosítanunk kell:

- megfelelő létszámú, a betegellátást magas szakmai színvonalon végző orvost és szakdolgozót, back office munkatársat
- korszerű diagnosztikus és terápiás orvosi műszereket
- megbízhatóságot és komfortot nyújtó kórházat
- közvetlen kapcsolatot a térség lakosságával, erősítve a prevenciós, szűrési tevékenységet is

Ezen feladatokra megbízatásom kezdetétől nagy hangsúlyt fektetek és tényekkel alátámaszthatóan eredményesnek látom az elvégzett munkát.

I. A jelenlegi **orvosi informatikai (medikai) rendszer** az elmúlt húsz év folyamán több szolgáltató bevonásával, érdemi fejlesztések nélkül működik. Mindez számos hibaforrást rejt és nehézkessé teszi a mindennapi betegellátást, egyben jelentősen rontja a megbízhatóságot. Megbízatom kézhezvételét követően haladéktalanul elindítottam azt a folyamatot, mely modern, az aktuális kihívásoknak eleget tenni tudó medikai rendszer létrehozását eredményezi.

II.

Ennek kapcsán:

- teljes informatikai hálózati revízió történt a rendelőintézetben belül
- TOP Plusz Pályázat keretében hardver és szoftver eszközök beszerzése indult (szerverek, rendelői PC-k, nyomtatók, monitorok), mintegy bruttó 20M Ft értékben
- egyeztetés történt a nagy medikai szolgáltatókkal, helyszíni felméréssel egybekötve, hogy reálisan tudjuk kiválasztani leendő partnerünket

Az új informatikai rendszerrel egységes, modern, a többi szolgáltatóval és a finanszírozóval kompatibilis, így könnyebben használható, hatékonyabb lesz a rendelőintézet digitális képessége.

III. A további fejlődés szempontjából akadályt jelent egy olyan, a kubarúra adta korlát, amelynek elhárítása nagyban segítené a minőségi betegellátást.

Problémaként jelenik meg:

- az időnként párhuzamosan zajló rendelésekhez nincs elég vizsgálóhelyiség
- a tornaterem, fizioterápiás részleg alapterülete kicsi, nincs mód öltözők kialakítására, megfelelő elkülönítésre
- a rehabilitációra érkező betegeknek a földszinten várakozó akut pácienseink között kell megközelíteniük a 3. emeleten levő kezelőhelyiségeket
- a kúraszerű ellátás jelenleg az egynapos sebészeti részlegen történik, ami részben akadályozza annak munkáját, részben csak csökkentett kapacitással működtethető

Mindezt figyelembe véve legnagyobb fejlesztési feladatként egy új, földszintes, nyaktaggal a főépülethez kapcsolódó **mozgásszervi rehabilitációs pavilon** épület megvalósítása lenne a célunk. Itt kapna helyet a tornaterem, a masszázs részleg és a komplex fizioterápiás kezelő megfelelő kiszolgáló helyiségekkel.

A tervezett beruházás kivitelezési tervének, költségvetésének elkészítése Önkormányzati támogatási forrás felhasználásával elindult. Ennek és a szakmai koncepciónak a birtokában bízom benne, található lesz a későbbiekben forrás a megvalósításhoz.

Összegzés

Intézményünk feladatainak ellátásához és működéséhez szükséges mind humán erőforrás, mind anyagi feltételek javuló tendenciát mutattak, a tárgyi feltételek pedig teljes egészében biztosítottak voltak az érintett időszakban. Sikerült megőrizni és javítani az ellátásbiztonságot, nőtt a betegek ellátáshoz való hozzáférése, bővült a működő szakmai profil.

Jelentős fejlesztések történtek a meglévő infrastruktúrát illetően, a hozzánk fordulóknak kényelmesebben parkolhatnak, az épület fűtési-hűtési és biztonságtechnikai berendezései felújításon, karbantartáson estek át.

A munkahelyi légkört sikerült megőrizni a betegközpontság mellett továbbra is családiasnak, a kollégák figyelnek egymásra, megfelelő az együttműködésük. Kijelenthető, hogy jó érzéssel, feszültségmentesen tudnak bejönni a munkahelyükre, ami elengedhetetlen ahhoz, hogy kellő empátiával fordulhassanak betegeinkhez.

Megbízatásom első fél évének mérlegét levonva úgy érzem, a tőlem elvárt vezetői feladatokat eredményesen hajtottam végre. A rendelőintézet ezen időszakát egyértelmű fejlődés jellemzi és megalapozottak a további előrelépés lehetőségei.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet a beszámoló elfogadására, egyúttal köszönöm eddigi támogatásukat!

HATÁROZATI JAVASLAT

**Szerencs Város Önkormányzata Képviselő-testülete
.../2026. (.....) határozata
a Szántó J. Endre Rendelőintézet beszámolójának elfogadása**

Szerencs Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az intézményvezető főigazgató főorvos beszámolóját az intézmény 2025. 12. – 2026. 05. közötti időszakára vonatkozóan az előterjesztés tartalmát tudomásul veszi.

Határidő: azonnal
Felelős: intézményvezető