



Szerencsi Városgazda Non-profit Kft.

3900 Szerencs

Eperjes út 9.

Telefax: 06 47/361-308

A SZERENCSI VÁROSGAZDA NON-PROFIT KFT.

2025. ÉVI ÜZLETI TERVE

Társaságunk az alábbi tevékenységeket végzi:

- Parkfenntartás
- Utak-hidak fenntartási és karbantartási tevékenysége
- Víz-belvíz elvezetés
- Közhasznú tevékenység
- Köztisztasági szolgáltatás – Hulladékkezelés
- Piaci tevékenység
- Állategészségügy - Állattenyésztés
- Temetőfenntartás
- Növénytermesztés
- Épületfenntartás
- Központi irányítás

01 Parkfenntartás

A tevékenységi kör feladatainak ellátására a Mezőgazdasági közmunkaprogram keretében kerülne sor.

Egynyári, balkonnövények, és örökzöldek , nevelése, gondozása, üveg és növényházakban

Ennek a részmunkaprogramnak a megvalósításához a Szerencsi Városgazda Non-profit Kft. telephelyén, rendelkezésünkre áll:

1 db 150 m² - es üvegház, nem fűthető

2 db 500 m²-es növényház, fűthető

A felsorolt termesztő berendezésekben 50 000 tő egynyári virágpalánta magról történő előállítását, nevelését, kiültetéshez való előkészítését, valamint 5 000 tő balkonnövény magról és hajtásdugványról történő szaporítását tervezzük. Ehhez a virágvetőmagok, palánták megvásárlásának nagy része már Társaságunk feladata, mivel a közmunkaprogram támogatási lehetőségei szabottak.

A 2025. évre tervezett költségek között ezt a részmunkaprogramot érintő tételek:

- balkonnövény szaporító anyag és virágföld
- növény védőszerek, műtrágyák, biostimulátorok
- illetve a 2014. évben vásárolt fóliaház, fólia cserére szorul, azt a Mezőgazdasági program keretében szeretnénk felújítani, lehetőségeinkhez mérten.

Virágágyások előkészítése, beültetése a beültetett virágok gondozása

Városunk virágágyásainak területe 12 500 m². Ezeket az ágyásokat e részmunkaprogram keretében szeretnénk a tavaszi kiültetéshez előkészíteni, virágpalánta kiültetésével a város díszévé, ékességévé tenni, ezáltal a városban lakók jó közérzetét és az idelátogató turisták hangulatát javítani. Ekkora terület bevirágosítása és a virágágyások gondozása (gyomlálása, kapálása, locsolása) nem kis munkával jár, pláne nem, ha még hozzá vesszük, hogy ősszel az elvirágzott növényeket ki kell szedni, elszállítani, az ágyásokat felásózni, a hagymagumókat, a rizómákat ki kell szedni a földből és gondoskodni kell a téli tárolásukról.

Balkonnövények nevelése, a város frekventáltabb helyein történő kihelyezése, gondozása

Ennek a részmunkaprogramnak keretein belül 5 000 tő balkonnövény (futómuskátli, futópetúnia, álló muskátli) 25-ös, 30-as cserepekbe, növényoszlopokba, balkonládákba történő beültetését, a város frekventáltabb helyen való kihelyezését, gondozását (öntözés, tápoldatozás, gyommentesen tartás, növényvédelem) és elvirágzás utáni edényekkel együttes beszedését, az edényzetek kiürítését, fertőtlenítését, a meghagyott anyatöveknek szaporítás céljából történő téli betárolását szeretnénk végrehajtani. Itt kerülnének felhasználásra a virágföldek, biostimulátorok, tápsók, mikroelem trágyák túlnyomó része.

Parkgondozás, parkfenntartás

A város 26,7 hektár kaszált zöldfelülettel, 1,2 ha cserjés felülettel rendelkezik. Ez a terület az előző évek alatt tovább növekedett, egyrészt a prügnyi körforgó hármaskialakításával, és a Bocskai út - a Dózsa György út kereszteződésében létesített parkkal, továbbá a cukorgyári tavak és a hozzá tartozó zöldfelületekkel. Ezeknek a nyírása, rendszerben tartása szintén a társaságunk feladata.

Ebben a részmunkaprogramban a fent megjelölt területek gondozása, ápolása, tisztántartása a parkok közlekedőútjaink téli hómentesítése kapott helyet. A zöld felületek egy részét évente többször is, de legalább 6 alkalommal vágjuk, míg a kevésbé frekventált helyeken évente 3 alkalommal végzünk fűnyírást. Az 1,2 ha cserjefelületnek gondoskodunk a rendszeres gyommentesítéséről, szükség esetén kapálásáról, a beültetett díszcserjék gondozásáról (növényvédelem, metszés, öntözés, ősszel takarás, ásózás), a közterületek fáinak gondozásáról (metszés, növényvédelem, lombseprés, kötözés).

A város parkjainak, intézmények előtti tereinek nagy részét cserjékkel, örökzöldekkel ültettük be az előző években. 2025. évben ezt szeretnénk még kiegészíteni további kővirágedényekbe ültetett örökzöldek kihelyezésével, talajtakaró, park rózsákkal, évelő növényekkel, melyek színesebbé tennék városunkat az itt élők és az idelátogatók számára.

Korábban Szerencs is csatlakozott a meghirdetett településfásítási programhoz, a Zöld város projekthez, valamint civil szervezetek kezdeményeztek fa, cserje, bokor ültetéseket. Ezeket a növényeket azonban nem elég elültetni, gondozni, locsolni is kell mely szintén társaságunk feladata.

A városban több kondipark és játszótér is létesült az elmúlt években, melyek eszközeinek karbantartása, javítása folyamatos.

Idén szeretnénk elvégezni a felülvizsgálatokat is, amihez nagyobb felújítások, anyagi ráfordítások szükségesek. Fontos feladat megszüntetni a veszélyes eszközöket a balesetek elkerülése érdekében.

Az előző évek nagy szárazsága miatt, a faöblökben, egynyári virágágyások között kívánunk újabb örökzöldeket, kúszó növényeket, évelőket kihelyezni, melyek csökkentenék a folyamatosan kiültetni, pótolni kívánt egynyári virágok mennyiségét.

A zöldfelületek hiányos részeit is pótolni szeretnénk fűmag vetésével.

A kiszáradt fák kivágása során és a bontásokból keletkezett hulladék faanyagot 2025. évben is összegyűjtjük, felvágjuk, így biztosítjuk a telephelyünk épületeinek, üvegházának, fóliaházainak fűtéséhez szükséges fűtőanyagát, melynek következtében telephelyünkön a gázfűtés számottevő részét kiiktattuk. Ez Társaságunknál éves szintem 7-8 millió Ft megtakarítást képez.

Az éven is folytatódik a város szeméttároló edényzeteinek és a kültéri padok javítása, festése.

Az Aranka tetőn a 4029 Hrsz. a 4323 Hrsz. és a 4738/3 helyrajzi számú összesen 4,2 hektáros területen a zártkerti fekvésű földrészlet revitalizációját szolgáló program keretében az önkormányzat által elnyert állami támogatásra alapozva egy minta projekt során kettős célt szeretnénk elérni. Egyrészt a foglalkoztatást bővíteni, másrészt gyümölcsfákkal beültetve újra a termelésbe vonni. A gyümölcsös telepítése tájképi szempontok figyelembevételével mindhárom területen ligetesen, részben gyeppel tördelt módon történik. Az elvégzendő munkák: 850 db gyümölcsfa (mandula, birs, diófa) gondozása, pótlása, tápanyag utánpótlás (műtrágyázás), metszése, lemosó permetezés, gomba és rovar kártevők elleni védekezés. Fák alatti sáv kapálása, kitányérozása, öntözése, sorközi kapálás, fűnyírás.

02 Utak-hidak fenntartási és karbantartási tevékenysége

Az előző évekhez hasonlóan folyamatosan végezzük az útpadkák tisztítását, javítását az összegyűlt hordalékok elszállítását.

Szükség szerint gondoskodunk az utak, járdák téli hómentesítéséről, síktalanításáról, a megrongálódott buszvárakozók felújításáról, az eltűnt, vagy megrongálódott KRESZ táblák pótlásáról, hidak korlátjainak javításáról, cseréjéről.

Az utak egyre nagyobb igénybevétele miatt, azok állapota folyamatosan romlik.

A város belterületi útjainak teljes felújítására az anyagiak szűkössége miatt nincs lehetőség, így az utak karbantartását kátyúzással a belterületi közutak karbantartása közfoglalkoztatási startközmunka program keretében tudjuk megoldani.

Közmunkaprogram keretén belül tervezzük a városi utak karbantartását, útpadkák felújítását, gyommentesítését, kátyúzását, járdák javítását.

Az idén javítani kívánt útszakaszok kb. 10 km hosszan kerültek átvizsgálásra, ezek szükség szerinti kátyúzási munkáit végezzük el melegaszfalt felhasználásával (Szerencs: Takta út, Bartók Béla út, Alkotmány út, Móra Ferenc út, Alkotmány köz, Gárdonyi út, Vörösmarty út, Rózsa út, Igló út, Hegy út, Kossuth Lajos út, , Szerencs-Ond városrészen: Petőfi út, Görgey út).

A 4362/2 Hrsz-ú 498 méter hosszúságú mezőgazdasági és szőlőterületek elérhetőségét biztosító mélyút és a 04/1; 4362/2 Hrsz-ú mezőgazdasági és szőlőterületek elérhetőségét biztosító 2600 m hosszúságú mezőgazdasági út karbantartását folyamatosan végezzük.

Az út mellett nyílt felszínű földmedrű csapadékvíz elvezető árok tisztítását, karbantartását kívánjuk megvalósítani, amely nem csak az úton összegyűlt vizek elvezetését szolgálja, hanem a domborzati viszonyok fizikai adottságait figyelembe véve a hegyoldalról lezúduló csapadékvíz összegyűjtését, ezáltal védjük a megépített utat a kimosódástól.

Rákóczi vártól induló Árpád hegy Aranka tető (esőbeálló) 15 állomásból álló, 4 km hosszú tanösvény karbantartását is végezzük.

Az elmúlt években több parkoló, bicikli út, járda került kialakításra (több mint 50 férőhelyes parkoló a vasútállomásnál, Fürdő melletti 30 férőhelyes parkoló, Malommal szembeni parkoló, Béke utcai parkoló, Futókör, Bicikli út a Magyar utcától- egészen Szerencs-Ondig, Uszoda előtti parkoló, Kossuth úti bérlakásoknál, Fidesz iroda előtt a Huszárvár úton), így megnövekedtek azon felületek, melyek szintén karbantartást igényelnek.

03 Víz-belvíz tevékenysége

Folyamatosan végezzük a város fő vízvezető rendszerének, iszapfogó árkaiknak tisztítását, iszaptalanítását, oldalt befolyó víznyelők tisztítását, javítását.

Ezen tevékenységi körben is megnövekedett feladatokkal számolunk, mivel Szerencs több pontján is újabb csapadékvíz elvezető rendszerek kerültek kialakításra, például a Fecskés, Ondi

út és Ond városrészekén. Szükség szerint gondoskodunk a kisebb - nagyobb vízvezető árkok tisztításáról, kaszálásáról, burkolatok javításáról.

A közmunkaprogramra alapozva a közfoglalkoztatás keretében tervezzük az Ond Csordajáró, Diósi árok, Malom árok, az Szerencs-Ond Övárok vízvezető árok rendbetételét, az árkok tisztítását, karbantartását, burkolását, saját gyártású anyagok betonelemek felhasználásával.

A Szerencs belterületén átfolyó Szerencs patak zsiliprendszerének karbantartása is folyamatos. Mivel a patak csapadékvíz gyűjtő árkok befogódjaként is működik fontos, hogy a műtárgyak megfelelő műszaki állapotban legyenek, mert így a várost érintő esetleges nagy esőzésből, hóolvadásból fakadó áradás megfelelő módon kezelhető.

Telephelyünkön folyamatosan gyártjuk a betonelemeket, térburkoló lapokat, melyeket járda felújításhoz és csapadék víz elvezető árkok burkolásához használunk fel.

04 Közhasznú tevékenység

2025. évben társaságunknak előre láthatólag közhasznú munkások felvételére közvetlenül nem nyílik lehetősége, ezen tevékenységi körünk ezért elsődlegesen a Szerencs Város Önkormányzata által felvett közfoglalkoztatottak Cégünk által történő munkavégzésére, irányítására korlátozódik.

Az Értékteremtő „Helyi sajátosságokra épülő és „Mezőgazdasági program” keretében 45 fő, a „Szociális jellegű program” keretében 18 fő foglalkoztatását tervezzük.

05 Köztisztasági tevékenység - Hulladékkezelés

Gondoskodunk a város közterületein szétszórt szemét folyamatos összegyűjtéséről, az utak mentén elhelyezett szemétyűjtők napi rendszerességgel történő ürítéséről, az ellopott, megrongálódott szemétyűjtő kosarak pótlásáról, újak kihelyezéséről, a hulladékgyűjtők környezetének rendben tartásáról, a lerakott hulladék konténerbe való gyűjtéséről – elszállításáról, és a város útjainak gépi sepréséről.

A takarítási munkálatokat az idén az előző évhez hasonlóan újból közfoglalkoztatottakkal kívánjuk elvégezni, így a frekvenciát több területen, buszmegállóknál, valamint egy-egy rendezvény ideje alatt/után a város tisztántartása továbbra is folyamatos marad.

A korábbi évben minden szelektív hulladékgyűjtő állomás felszámolásra került, a nem rendeltetésszerű használat miatt, azonban nem csökken Társaságunk számára a munka, mivel e közben újabb játszóterek (Ondi út), kondiparkok létesültek, mely köztisztaságára fokozottabb figyelmet fordítunk.

A városgazdálkodási és városüzemeltetési feladatok ellátása során jelentős mennyiségű nem kommunális hulladéknak minősülő anyag keletkezik, melyet regionális hulladéklerakó telepre kell elszállítani, jelentős mértékű lerakó díjat és szállítási költséget megfizetve. Ennek keretében a városban komplex hulladékgazdálkodási rendszer került létrehozásra. Tevékenység során begyűjtött anyagok válogatásával el kell különíteni a hulladéknak minősülő és csak lerakón elhelyezhető anyagokat, a visszamaradó anyagokat szelektálni kell az újrahasznosítás módja szerint. Apró szóródó anyagokkal kevert kertészeti célra nem alkalmas kitermelt föld elkülönítése, hulladék körből való kivonása, nagyobb darabos építési törmelék „beton, kő, aszfalt, téglá” elkülönítése, deponálása, aprítása osztályozása.

Az újrahasznosítható építőanyag termelése, mely alkalmas mezőgazdasági utak és útpadkák javítására, járdák és utak alapozásához, építési tevékenységnél feltöltésre. Nem veszélyes hulladékok gyűjtése telephelyünkön és a volt állatvásártér telepén is történik.

A zöldfelületek karbantartási felülete megnövekedett (gát, cukorgyár területe kb. 25 ha), ami a városi felülettel kb. 57 ha -on összegyűjtött zöldhulladék komposztálásra kerül.

Tovább folytatódik az illegális hulladéklerakók megszüntetése, ahol is a nagyobb árkokban felhalmozódott, a városi külterületek közigazgatási területein lerakott hulladékot összegyűjtjük, elszállítjuk.

06 Piaci tevékenység

Gondoskodunk a piac és környéke téli – nyári takarításáról, síktalanításáról. Nyilvános WC-t üzemeltetünk a piac nyitvatartási ideje alatt, valamint ez időben gombavizsgáló is működik.

A piac épületében két bérelt üzlet működik (zöldséges és tojásbolt).

Elvégezzük az épületek, az árusító rakodóasztalok állagmegőrzéséhez szükséges karbantartásokat (festés, javítás, pótlások), faszerkezetek javítását, kerítések, korlátok, kültéri padok javítását, festését.

07 Állategészségügy

A szakfeladaton belül továbbra is gondoskodunk Szerencs és Szerencs-Ond közigazgatási területén az ebek veszettség elleni oltásáról, pótolásáról, a törvény által előírt chip ebekbe történő beültetéséről. Gondoskodunk a veszettség gyanús állatok begyűjtéséről, szállításáról.

A közterületeken elhullott állatok összegyűjtését is mi végezzük, melyeket fagyasztás után, bizonyos mennyiség összegyűltét követően ATEV Debrecen telephelyére szállítatunk.

A befogott állatok először a telephelyünkön létesített kennelekbe kerülnek. Az eb tulajdonosok költségtérítés ellenében kiválthatják ebeiket. A chipezett ebek beazonosítása után, gazdáik felszólításra kerülnek. Azok az állatok, melyeket nem váltottak ki, elajándékozásra, vagy állatmenhelyeken kerülnek elhelyezésre. A Szerencsi Kóborkák Alapítvány segíti az állatok elhelyezését, gazdik keresését. A begyűjtött kóbor állatok tartásában, gondozásában, orvosi ellátásában az alapítvány nagy szerepet játszik.

08 Temetőfenntartás

Rendszeresen végezzük a ravatalozóknak (Szerencs, Szerencs-Ond) és környéküknek fenntartási munkálatait (évente több alkalommal: fűnyírás, parkrendezés, sövényalakítás, bokorirtás – a kiirtott bokrok újrasarjadás elleni védelme). Gondoskodunk az épületek állagmegóvásáról, a szerencsi temetőt körbe vevő kerítés karbantartásáról.

Havonta a temetőekben nagytakarítást végzünk, a keletkezett szemetet elszállítjuk. Folyamatosan gondoskodunk a temetőekben elhelyezett szeméthyűjtő rácsookban összegyűlt szemet elszállításáról, útjainak a téli síktalanítási és hóeltakarítási munkákról.

Tervezzük Szerencsen egy újabb urnafal kialakítását.

09 Növénytermesztés

A növénytermesztési tevékenységi kör feladatait szintén a „Mezőgazdasági” közmunka program keretein belül tervezzük teljesíteni. A 2018-ban a kiépített locsolórendszer lehetővé teszi időjárás függvényében vízigényes kultúrák öntözését, ezért 2025-ben további locsolórendszer kiépítését, bővítését szeretnénk megvalósítani.

Szántóföldi növények szabadföldi termesztése

Ennek a részmunkaprogramnak a megvalósítására a szerencsi Vörösmarty út déli oldalán található 2902/5/8/11/12 helyrajzi számú, korábban 8 ha összterületű önkormányzati ingatlanok, 2024. évtől 5,6 ha-on biztosítanak lehetőséget a szabadföldi termesztésre (1,6 ha vöröshagyma és 4 ha burgonya), melyből a megtermelt mennyiség értékesítésre kerül.

A szántóföldi termesztésben elsődlegesen a helybevetési módokat alkalmazzuk. A szántóföldi termeléshez az erő- és munkagépek a rendelkezésünkre állnak.

Ennek a részprogramnak a keretében terveztük be felhasználásra a növény védőszerek, biostimulátorok, vetőmagok, szaporítóanyagok, műtrágyák túlnyomó részét, továbbá a kis értékű tárgyi eszközök egy részét. A már meglévő gépek nem teszik feleslegessé és nélkülözhetővé a munkaprogramban részt vevő személyek munkáját.

A részmunkaprogramokban elvégzésre váró feladatok minden munkás részére a tervezett foglalkoztatási időszak teljes hosszában folyamatos munkavégzést és leterhelhetőséget biztosítanak. Az MTZ-82-es erőgépet a korábbról rendelkezésünkre álló adapterek segítségével a téli hó eltakarításnál és az utak érdesítésénél is igénybe kívánjuk venni.

Szőlő, gyümölcsstermesztés

A város 2 775 m² (800 négyszögöl) területű szőlőültetvénnyel rendelkezik (hrs: 4179). Ennek a részmunkaprogramnak a keretén belül tervezzük a szőlőültetvények, mandulás, birsalmás és dió területek gondozását (tám rendszer javítása, tőkepótlás, metszés, kötözés, termőkar kialakítása, kitakarás, vadálás, harmatgyökerezés, venyige eltávolítás, trágyázás, talajművelés, gyomirtás, növényvédelem, zöldmunkák: hajtásválogatás, kötözés, hónaljzás, csonkázás, termés betakarítás, értékesítés tőketakarás.)

Ebben a részprogramban a Mezőgazdasági közmunkaprogram keretében megpályázott növényvédőszerek és műtrágyák egy részének felhasználásával számolunk.

A területeken a termést idén is betakarítás után értékesíteni kívánjuk.

10 Épület-fenntartási munkák

Szerencs Város Önkormányzata Képviselő testületének 2/2013. (1.22-es) Önkormányzati rendelete alapján, az önkormányzat tulajdonában lévő lakás és nem lakás céljára szolgáló

helyiségek karbantartási munkáit társaságunk végzi a zöldfelületek kezelésével együtt.

Ezen épületek állagmegóvása, felújítása, esetleges bontási munkálatainak elvégzése is Társaságunk feladata. A vagyon kezelőivel egyeztetve (előzetesen leadott karbantartási feladatok) koordinálva folyamatosan végezzük.

Az Önkormányzat megbízásából évről évre folyamatos az önkormányzati tulajdonban lévő üres telkek rendbetétele, rendben tartása, kaszálása, takarítása.

Ezen tevékenység költsége előre nem tervezhető.

11 Központi irányítás

A központi irányítás 10 tevékenységi kör igazgatását látja el.

Az elmúlt évekhez hasonlóan továbbra is társaságunk végzi a színpadépítést a megrendezésre kerülő rendezvényekre. Ilyenkor szükséges még a város fokozott tisztántartása, valamint munkaerő, és gépkocsi biztosítása eszközök szállításához.

A műhely és a központi irányítás költsége minden olyan anyagi, üzemeltetési, karbantartási és szolgáltatási költség, mely a Kft. működésével kapcsolatos. Ezek a költségek felosztásra kerülnek a tevékenységek között.

Társaságunk kapcsolatban áll több oktatási intézménnyel és Munkaügyi Központtal, melyek számára tanfolyamok idejére helyet, illetve az ahhoz szükséges személyi és tárgyi feltételeket is biztosítja elmélet és gyakorlati oktatás lebonyolításához.

A gépparkunk előregedett, közel 20 éves tehergépkocsikkal, munkagépekkel dolgozunk, melyek meghibásodása évről évre egyre gyakoribb és költségesebb. Tervezzük a tavalyi év terhére 1 db. billenő platós kisteherautó beszerzését.

Az irodaépülettel melletti műhely teteje több helyen beázik, ennek felújítását tervezzük 2025-ben lemezborítással, illetve szükséges egy elektromos karbantartás elvégzése is, mely költsége kb. 400 000 Ft, de ezt az üzemeltetési költségekből szeretnénk kigazdálkodni.

Az infláció miatt Társaságunk intenzívebb takarékoskodásba kezdett. Az áremelkedés és rezsiváltozás miatt korlátozzuk a gépjárművek futási idejét, továbbá csökkentjük kiadásainkat azzal is, hogy igyekszünk kisebb-nagyobb javításokat magunk elvégezni, valamint a gáz és áramfogyasztást is minimalizáljuk amennyire lehetséges.

Adottságainkat, lehetőségeinket minél hatékonyabban törekszünk kihasználni.

Az irányításban, szervezésben, ellenőrzésben, gazdálkodásban szigorúbb elvárásokat táztunk ki magunk elé, minden adandó lehetőséget megragadva próbáljuk költségvetésünket (vállalkozási tevékenységgel, bér munkavállalással) kiegészíteni.

Célunk, hogy új feladatok bevállalásával minél több közfoglalkoztatottnak tudjunk munkalehetőséget biztosítani.

Kérem a Tisztelt Taggyűlést, hogy elképzeléseinket támogatni, a 2025. évi Üzleti tervünket megtárgyalni és elfogadni szíveskedjenek.

Szerencs, 2025. január 20.

Tisztelettel:



Tóth István

ügyvezető igazgató

SZERENCSE VÁROSGAZDA
NON-PROFIT KFT
3900 Szerencs, Hiperjes u. 9.

KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIA

2025

1. Alapítási adatok

A cég neve: Szerencsi Városgazda Non-profit Kft.

Cégforma: Korlátolt Felelősségű Társaság

Cégjegyzékszám: 05-09-017104

Adószám: 14645831-2-05

Bejegyzés kelte: 2009.02.03.

A cég székhelye: 3900 Szerencs, Eperjes út 9.

A cég telephelyei: 3900 Szerencs, Bakó József út 2., 3900 Szerencs, Kisvásártér

Alapító: Szerencs Város Önkormányzata

Ügyvezetője: Tóth István

2. A Társaság tevékenységeinek bemutatása

Társaságunk 2009.02.03-án alakult, mely 2009.08.01-én megkezdte működését.

A város lakosságával együttműködve szeretnénk feladatainkat végezni, céljainkat megvalósítani, mivel munkák az egész város érdekeit szolgálja. A város parkgondozása, útjainak, járdáinak karbantartása, a köztisztaság megvalósítása mindenkit érint. Igyekszünk évről évre szebb, gondozottabb köztereket, parkokat és utcákat kialakítani, hogy a város lakói tiszta, virágos és barátságos környezetben éljenek, dolgozzanak, a városba érkező vendégek pedig kulturált környezetet találjanak.

2.1. Parkfenntartás

Folyamatosan végezzük az előző év őszén az üvegházban átteleltetés, szaporítás végett betárolt növények gondozását, ápolását, majd elkezdjük az egyházi növények vetését, palánta nevelését. Elvégezzük az út menti és parkokban lévő díszfák és díszcserjék metszését, a kiszáradt fák kivágását, megkezdjük az ágyások előkészítését, majd hozzálátunk a virágok parkokba történő kiültetéséhez. Folyamatos az ágyások gyomlálása, locsolása. Tavasztól kezdve folyamatosan kaszáljuk (26,7 ha) kézi és gépi erővel egyaránt a városi zöldfelületeket, a frekvenciáltabb helyeken 6, máshol 3-4 alkalommal.

Szeptemberben kezdődik az egynyáriak kiszedése. Folyamatosan összegyűjtjük és elszállítjuk az ősszel lehullott lombot. Az Aranka tetőn pedig összesen 4,2 hektáros területen lévő gyümölcsöst (mandula, birs, diófa) is gondozunk.

2.2. Utak – hidak karbantartása, fenntartása

Folyamatos az útpadkák tisztítása, az összegyűlt hordalékok elszállítása. Szükség szerint gondoskodunk az utak, járdák téli hómentesítéséről, síktalanításáról, a megrongálódott buszvárakozók felújításáról, KRESZ táblák pótlásáról, hidak korlátjainak javításáról, cseréjéről, az utak kátyúzásáról. Amennyiben szükséges, elvégezzük a városban lévő útburkolati jelek, átfestését, szegélykövek pótlását, cseréjét.

2.3. Víz – belvíz tevékenység

Folyamatosan végezzük a város vízelvezető rendszereinek, iszapfogó árkaiknak tisztítását, iszaptalanítását, víznyelők tisztítását, javítását. Telephelyünkön folyamatosan gyártjuk a betonelemeket, térburkoló lapokat, melyeket munkáink során használunk fel.

2.4. Közhasznú tevékenység

Közhasznú munkások felvételére közvetlenül már nem nyílik lehetősége társaságunknak, így ezen tevékenységi körünk elsődlegesen a Szerencs Város Önkormányzata által felvett közfoglalkoztatottak Cégünk által történő munkavégzésére, irányítására korlátozódik.

2.5. Köztisztasági tevékenység

Gondoskodunk a város közterületein szétszórt szemét folyamatos összegyűjtéséről, az utak mentén elhelyezett szemétyűjtők napi rendszerességgel történő ürítéséről, az ellopott, megrongálódott szemétyűjtő kosarak pótlásáról, újak kihelyezéséről, a hulladékgyűjtő szigetek környezetének rendben tartásáról, a város útjainak gépi sepréséről.

2.6. Piacüzemeltetés

Gondoskodunk a piac és környéke téli – nyári takarításáról, síktalanításáról, hómentesítéséről.

Nyilvános WC-t üzemeltetünk a piac nyitva tartása alatt, valamint ebben az időben gombavizsgáló is működik.

2.7. Állategészségügy

Gondoskodunk az ebek veszettség elleni oltásáról, pótolásáról, chip ebekbe történő beültetéséről. Begyűjtjük a veszettség gyanús állatokat és gondoskodunk azok szállításáról. A közterületeken elhullott állatok összegyűjtését is végezzük, melyet az ATEV Debrecen telephelyére szállítatunk.

Az utcáról befogott állatokat a tulajdonosok költségtérítés ellenében kiválthatóak, amelyeket nem váltottak ki, elajándékozásra, vagy állatmenhelyeken kerülnek elhelyezésre.

2.8. **Temetőfenntartás**

Rendszeresen végezzük a ravatalozóknak és környéküknek fenntartási munkálatait (évente több alkalommal: fűnyírás, parkrendezés, bokorirtás). Szükség van az épületek állagmegóvására, karbantartására (festés, csatornatisztítás). Évente kétszer a temetőkből nagytakarítást végzünk. Gondoskodunk a temetőkből elhelyezett szeméthyűjtő rácsokban összegyűlt szemét elszállításáról.

2.9. **Növénytermesztés**

Zöldségművelés szabadföldi termesztése: 5 ha -on szántóföldi zöldségtermesztést folytatunk. (az évben: 3 ha burgonya, 2 ha vöröshagyma)

Szőlőművelés: A város 2 775 m² (800 négyszögöl) területű szőlőültetvényel rendelkezik. Folyamatosan végezzük a szőlőültetvények gondozását.

2.10. **Épületfenntartás**

Az önkormányzat tulajdonában lévő lakás és nem lakás céljára szolgáló helyiségek karbantartási munkáit társaságunk végzi a zöldfelületek kezelésével együtt. Ezen épületek állagmegóvása, felújítása, esetleges bontási munkálatainak elvégzése Társaságunk feladata.

2.11. **Központi irányítás**

A központi irányítás a tevékenységi körök igazgatási, irányítási, eszköz-és anyagellátási, valamint adminisztrációs feladatainak ellátását biztosítja.

3. **Jövőkép, stratégiai célok**

A Társaság döntési mechanizmusait úgy kell kialakítani, hogy az biztosítsa a döntési folyamatok átláthatóságát és nyomon követhetőségét. Minden esetben szükséges, hogy az ügyvezetés és az ellenőrző szervek együttműködése biztosítva legyen. Az ügyvezető kötelessége, hogy megővje, és lehetőségei szerint növelje a rá bízott vagyon értékét, állagát.

Alapértékeink az alábbiak:

- Minőség: igyekszünk legjobb tudásunk szerint, és anyagi lehetőségeinkhez mérten magas minőségi elvárásokat teljesíteni.
- Rugalmasság: nagyon fontos számunkra az igényhez történő alkalmazkodás, igyekszünk a kérésekre személyre szabott megoldásokat találni.

- Bizalom: célunk nem a rövidtávú, hanem hosszú távú bizalmi viszonyon alapuló kapcsolat kialakítása munkatársakkal, partnerekkel.
- Innovativitás: kiemelt figyelmet fordítunk a szakmai ismeretek fejlesztésére, a munkák elvégzése során az aktuális eljárásrendek figyelembe vételével.
- Gazdaságosság: cégünk biztosítja azokat a módszereket, technikákat, működési mechanizmusokat, mellyel pénz, idő és energia takarítható meg.

Erősségeink: Munkánk során az átlagnál jobb ár-érték arányt tud Társaságunk biztosítani, jó kapcsolatokkal rendelkezünk, és széleskörű munkákat, szolgáltatásokat is képesek vagyunk elvégezni.

Gyengeségek: kevés belső munkaerővel rendelkezünk feladataink elvégzéséhez, és a plusz feladatok hatékonyabb ellátásához nagyobb számú munkaerőre lenne szükség.

A legfontosabb erőforrás csoportok

- Pénzügyi források: mivel Társaságunk nem profit orientált, így szinte a teljes működésünk Önkormányzati támogatásból valósul meg. Igyekszünk vállalozási tevékenységekkel növelni bevételeinket, melyek kiadásaink csökkentéséhet járulnak nagyban hozzá.
- Fizikai, technológiai erőforrások: szinte minden tárgyi, energetikai, és környezeti tényező rendelkezésünkre áll a hatékony, precíz, jó munkavégzéshez, munkakörnyezethez.
- Emberi erőforrások: tevékenységeink folytatásához nélkülözhetetlen a jó munkaerő.

Lehetőségek

Adottságainkat, lehetőségeinket mind hatékonyabban törekszünk kihasználni. Irányításban, szervezésben, ellenőrzésben, gazdálkodásban szigorúbb elvárásokat tűztünk ki magunk elé. Minden adandó lehetőséget megragadva próbáljuk költségvetésünket (vállalkozási tevékenységgel, bér munkával) kiegészíteni, illetve kiadásainkat csökkenteni: így továbbra is bebalázzuk az ismerős gazdák felhasználatlan szalma mennyiségét, ezáltal is biztosítjuk a telephelyünk épületeinek, üvegházának, fóliaházainak fűtéséhez szükséges fűtőanyagot, melynek következtében a telephely rezszi költségei jelentős mértékben csökkentek.

Megbízott feladatok - közmunkaprogram

- Közmunkaprogramban vállalt feladatok elvégzése is Társaságunk feladata.
- Eszközök: az Önkormányzat által vásárolt, pályázatok útján elnyert gépek, berendezések biztosítják Társaságunk részére a hatékonyabb, könnyebb munkavégzést, illetve ezen gépek segítségével tudjuk feladatainkat ellátni, saját beruházásokat létrehozni, a város értékeit megőrizni, növelni, tisztaságát megóvni, és további fejlesztéseket véghezvinni.

- Munkaerő: a közmunkaprogram ráépül a tevékenységeinkre, minden tevékenységi körben alkalmazunk közfoglalkoztatottakat, a fő cél: a városban élő munkanélküliek számának csökkentése volt elsősorban, segítve ezen emberek beilleszkedését a munka világába. ✓

A ránk bízott átvett és saját tulajdonban lévő épületek, gépek, berendezések, gépjárművek folyamatos karbantartása, állagmegóvása is fontos feladatunk.

Technikai háttérünkkel és az általunk előállított növényekkel, virágok beültetésével a város Intézményeit továbbra is segítjük, támogatjuk.

4. Rövidtávú célok

Mivel lehetőségeink az Önkormányzat anyagi helyzetétől függenek, így Társaságunk beruházásokat, felújításokat, nagyobb anyagi kiadásokat nem tervez, de továbbra is törekszik a városban egy élhetőbb, szebb és tiszta környezet kialakítására, fenntartására.

A megnövekedett feladatokra és a munkaerő csökkenésére tekintettel igyekszünk munkánkat hatékonyabban, szervezettebben végezni. Egynyári virágok kiültetését csökkentve, több örökzöld és évelő növényvel, cserjével, helyettesítve igyekszünk munkáinkat megkönnyíteni. Növénytermesztési tevékenységen belül is olyan zöldségeket kívánunk termeszteni, mely kevesebb kézi erőt és gondozást igényel.

Gépeinket, berendezéseinket költséghatékonyan próbáljuk üzemeltetni, illetve saját szerelőműhellyel rendelkezünk, ahol kisebb-nagyobb javításokat szakembereink elvégzik, ezzel sokat megtakarítva Társaságunknak.

5. Középtávú célok

Egy modern, az európai értékrendnek megfelelő, ugyanakkor a sajátos igényeket is kielégítő, azaz egyszerűen szólva élhető várost képzelünk el, amelyben a lakosság aktív és hasznos része és résztvevője a városi folyamatoknak.

Lakhatóság, élettér szempontjából a város egyik fő erőssége a jelentős zöldfelület.

Ezen közterületeket kiemelt értéknek tartjuk, így állagmegóvásuk, folyamatos felügyeletük, kezelésük jövőbeni feladatként jelentkezik hosszú távon is. A város köztisztasága nem mindig kielégítő, ezért szükséges lenne kiemelt figyelmet fordítani a város takarításának intenzívebbé tételére, az elvégzett munka gyakoribb visszaellenőrzésére, valamint a szemetelés fokozottabb szankcionálására. Célunk a köztisztaság javítása, szemléletformálás.

A gazdasági versenyképességhez hozzátartozik az is, hogy felkészült, témában jártas, egységes szemlélettel rendelkező szakemberi gárda álljon rendelkezésre a város érdekében.

Az önkormányzattól átvett, és kezelt nemzeti vagyon (épületek, építmények, gépek) értékének megőrzése, állagmegóvása is fontos feladatunk, továbbá hatékonyságot célzó technológiai fejlesztések (gépek, berendezések) beindítását szeretnénk, melyek elsősorban pályázat útján valósulhatnak meg.

A hulladékgazdálkodás terén a megelőzés, a hasznosítás és az újrahasznosítás a fő szempont, fontosnak tartjuk még a kommunális hulladék mértékének csökkentését.

A város útjainak kátyúzási munkáit továbbra is folyamatosan kívánjuk végezni, szorgalmazzuk azokon az utakon, ahol szükségessé válik, az útszakasz teljes terjedelmében történő újra burkolását.

Finanszírozással kapcsolatos célok

Természetesen maga a finanszírozás, mint probléma csak a stratégia megvalósítási fázisában fog kiélesedni, de már most, mint visszahúzó erő és annak leküzdését célzó megállapítás a stratégia elkészítése során is jelentkezett.


Szeretnénk, hogy csökkenjen a forráshiány, a növekedő finanszírozási problémák oldódjanak meg: célunk, intenzívebb külső bevételi források keresése, lehetőségeinkhez mérten.

Végezetül, céljaink között szerepel a tulajdonosi elvárások maximális kielégítése, a jó kapcsolat megtartása, hogy közös erővel városunk fejlődését elősegíthessük.

A bemutatott célok alapján elmondható, hogy a Városgazda stratégiai célkitűzései, stratégiája megfogalmazásra kerültek. Természetesen ez a stratégia csak akkor képvisel értéket, ha meg is valósítjuk azt. A megvalósításnak külön módszertanai vannak, de mindenképpen elmondható, hogy elsőként azokat az akciókat kell megfogalmazni és tevékenységekre bontani, melyek teljesítése esetén a kijelölt cél irányába történő elmozdulás érhető el.

Éppen ezért jelen anyagban nem kívánunk kőbe véssett stratégiai akciókat felvázolni, nem kívánjuk azokat időben, fontosságban priorizálni, de mindenképpen kiemeljük azok fontosságát, és a megvalósításhoz való szükségességét.

Szerencs, 2025.01.20.


SZERENCSEI VÁROSGAZDA
NON-PROFIT KFT.
3900 Szerencs, Eperjes u. 9.
Tóth István
ügyvezető